

GRAND TÉMOIN



Delpeyrat : un projet de transformation autour de la refonte des SI Témoignage de Thierry Blandinières, Directeur Général



Thierry BLANDINIÈRES
Groupe Delpeyrat

Notre groupe est en construction : il y a seulement 3 ans, nous étions identifiés comme intervenant majeur dans la production et la distribution de foie gras, aujourd'hui, le projet global du groupe repose sur le déploiement d'un groupe agroalimentaire positionné sur la gastronomie du Sud-Ouest : jambon de Bayonne, foie gras et plats cuisinés.

Cette construction fait suite à une remise à plat complète autour du projet d'ERP sur un nouveau périmètre. La comptabilité pour l'activité foie gras étant déjà sur SAP, nous avons souhaité

intégrer l'ensemble des secteurs de l'entreprise avec les compétences des intervenants.

En nous rapprochant de STEF-TFE, nous avons rapidement envisagé la possibilité d'interfacer le module WMS d'Agrostar avec SAP afin d'obtenir un S.I. performant dans l'objectif de travailler en temps réel tout en disposant d'un service client irréprochable. Les résultats très positifs obtenus sur les sites de la Pommeraie sur Sèvres en Vendée et Saint Pierre du Mont dans les Landes ont confirmé la poursuite du projet : l'ensemble des sites seront opérationnels pour l'exercice fiscal de 2008/2009.

Ce projet présente l'avantage de structurer notre enseigne, de garantir la mise en place et le partage de la performance de toutes nos équipes, tout en les fédérant. Nous devons reconstruire une nouvelle entreprise ensemble. La réalisation de cet objectif crée une dynamique au sein du groupe et une projection vers l'avenir pour les collaborateurs.

Depuis la crise de 2003, nous avons dépassé la phase d'équilibre par croissance externe, diversification et donc désaisonnalisation de notre production et ce autour des valeurs de la gastronomie du Sud-Ouest. Avec un CA de 300 M€, 10 sites industriels et 1350 salariés, notre entreprise souhaite bâtir un modèle économique sur un concept fort.

Dans les 3 prochaines années, l'entreprise doit se situer entre 300 et 600 M€ de chiffre d'affaires, un enjeu pour lequel le modèle Agrostar est fondamental.

Ce dossier ne manque pas d'intérêt tant pour Agrostar que SAP en raison de la multiplicité de métiers à traiter : cru, frais, ultra-frais, conserve, surgelé. Toutes les technologies sont requises, elles nous aident à valoriser la matière qui doit trouver sa destination dans un délai de 18 mois !



Delpeyrat en chiffres

- Delpeyrat appartient au Groupe coopératif Maisadour
- Activité : abattage, transformation et commercialisation de canards gras et d'oies grasses
- CA : 300 M€
- Effectif : 1350 personnes
- 10 sites industriels dans le Sud Ouest
- 1000 références en cru, frais, ultra frais, conserves et surgelé
- Un taux de service de 98,5 %

Pour plus d'informations :
www.delpeyrat.com

